

Kokonaisvaltaista tilanpitoa - kannattavasti eteenpäin

Tuomas Mattila

Osuuskunta Luonnonkoneisto /
Kilpiän tila



1. PÄIVÄ



I Voitto ja arvopohjainen päätöksenteko?

II Kassavirta ja katetuotto

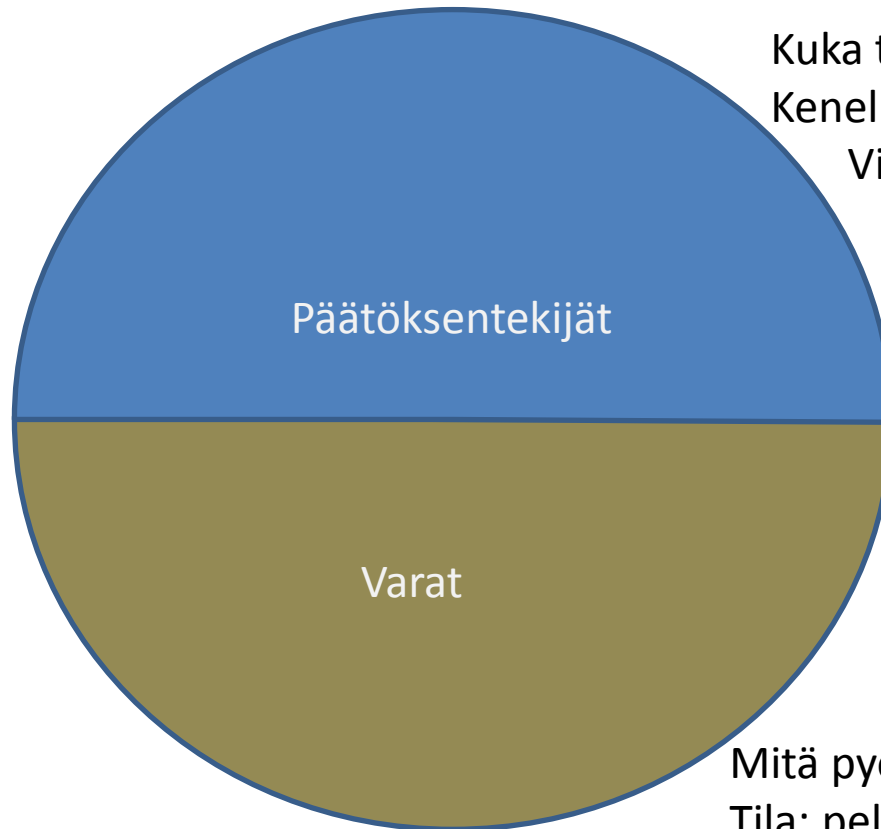
III Heikot lenkit

IV Marginaalituottavuus

V Arvopohjainen johtaminen käytännössä



Kenen arvot?



Kuka tilaa ihan oikeasti pyörittää?
Kenellä on *veto* oikeus?
Viljelijäperhe (+ työntekijät)

Mitä pyöritetään? Mihin vaikutetaan?
Tila: pelto, laitteet, rakennukset
Oma pää: osaaminen, taidot
Sosiaalinen verkosto: naapurit, ystävät,
asiakkaat, myyjät ...
Rahat: pankissa, osakkeissa, lainat, tulot.

Elämänlaatu

Mitä kohti pyritään?

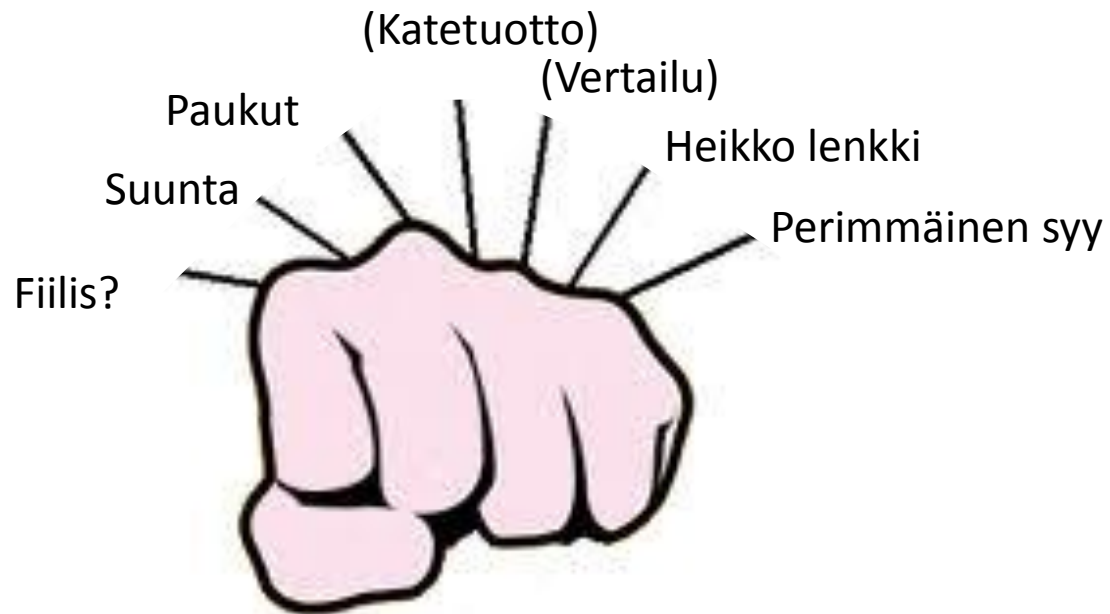
- Nykymuodossa. ”Meillä on vapaa-aikaa ja mielekästä tekemistä”.
- Fyysisesti, henkisesti, sosiaalisesti, taloudellisesti.
- Ei liian tarkkaan ”Kaikki saavat toteuttaa itseään” vs. ”Futiksen MM:t on nähtävä.”

Prosessit

- Mitä pitää tapahtua, että elämänlaatu toteutuu?
- Ei liian spesifejä: ”Elantoa maasta” vs. ”2-3 rekkaa Inari-merkkistä ohraa vuodessa”

Tulevaisuuden resurssipohja

- Peltojen kunto, ympäristö
- Oma osaaminen ja pääoma...
- Sosiaalinen ympäristö, kylä



1 Järkevyys

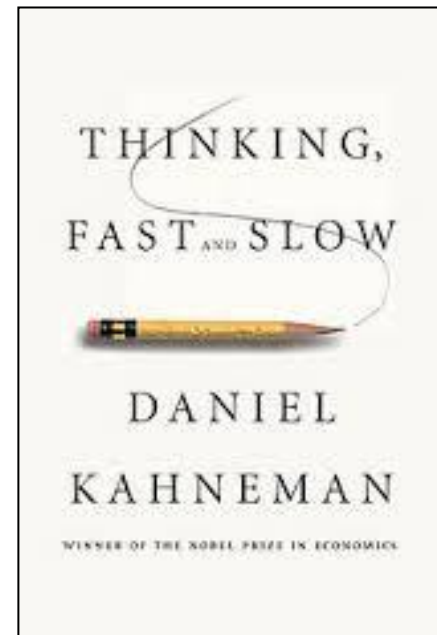
- Perimmäinen syy: korjataanko tällä syitä vai seurauksia? 5 x miksi
- Heikko lenkki: korjaako taloudellisen heikon lenkin, osutaanko biologiseen heikkoon lenkkiin, sohitaanko sosiaalisia heikkoja lenkkejä

2. Kannattavuus

- Vertailu: kummassa vaihtoehdossa parempi marginaalituottavuus? Aika/raha?
- Katetuottovertailu: kummasta jää enemmän rahaa kiinteiden kulujen kattamiseen?

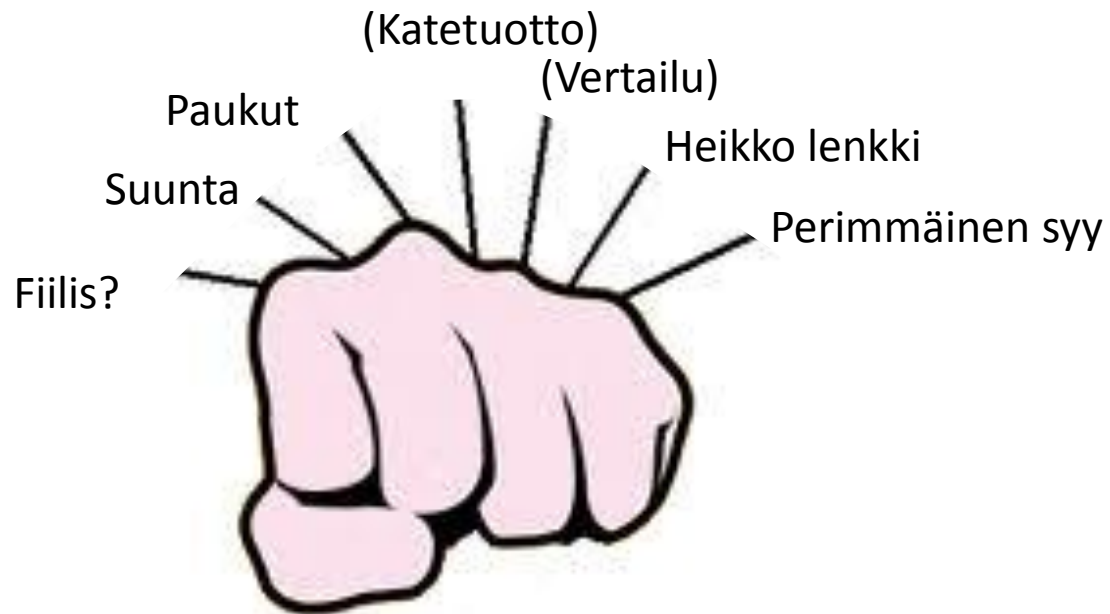
3. Kestävyys

- Paukut: mistä panokset ovat peräisin? Onko se ok? Mistä raha ja aika on peräisin? Onko se ok?
- Suunta: viekö tämä tilaa oikeaan vai väärään suuntaan?
- Fiilis: miltä tämä nyt tuntuu?



Kotitehtävä

- Arvokahvit: päätöksentekijät koolle, lapset hoitoon
 - Resurssipohja
 - Elämänlaatu
 - Prosessit
 - Tuleva resurssipohja
- Testaa joku päätös
- Ota arvot kirjoitettuna + viimevuoden pääkirja mukaan ensi kerralla, niin päästään aloittamaan taloussuunnittelu



2. PÄIVÄ



I Talous haltuun

II Investoinnit: kehittävät, pakolliset, ylläpitävät ja väärät

III Lisää rahaa, vähemmän kuluja

IV Pullonkaulat, heikot lenkit

V Voittojen sijoittaminen

